



KOMPETENSPLAN

Internationell strategi för Region Gotland 2017-2020

Bakgrund

Regionfullmäktige antog i mars 2017 *Internationell strategi för Region Gotland 2017-2020*. De övergripande målen för strategin är:

- att främja internationellt utbyte för en långsiktig hållbar samhällsutveckling och tillväxt på Gotland 3
- att utveckla Region Gotlands verksamhet.

I samband med att den internationella strategin antogs gavs regionstyrelseförvaltningen i uppdrag att ta fram en *kompetensplan*. I planen anges vilken typ av aktiviteter och lärande insatser som ska genomföras inom Region Gotland för att organisationen ska kunna stärka sitt engagemang i frågor som är kopplade till EU/internationellt samarbetet. De lärande insatserna ska även bidra till att knyta den regionala verksamheten till det internationella samarbetet så att kunskapen om hur regionala frågor kan lösas i en interregional eller transnationell kontext i samverkan med andra ökar.

Kompetensplan

Kompetensplanen består av en rad aktiviteter (se nästa sida) som riktar sig till tjänstepersoner och förtroendevalda inom Region Gotland och ska stödja måluppfyllelsen i den internationella strategin.

Kompetensplanen har flera mål:

- att stärka strukturen och utveckla metoder för omvärldsbevakning
- att stärka kunskapen om kopplingen mellan internationella frågor och verksamhetsutveckling
- tydliggöra hur de internationella nätverk Region Gotland är medlem i bidrar till verksamhetsutvecklingen
- att föra upp EU-frågor tydligare på den politiska dagordningen
- öka deltagandet i externfinansierade projekt.

Genom stärkta rutiner kring omvärldsbevakning blir det internationella arbetet ett verktyg i organisationsutvecklingen. Omvärldsbevakning leder till stärkt påverkansarbete och nätverksarbete, vilket bidrar till att regionala frågor sätts in i ett större sammanhang i den interna arbetsprocessen inom Region Gotland samt i möten och samtal med medborgarna.

Ökad kompetens och mer utvecklade arbetsmetoder kan användas för att urskilja när och hur Region Gotland ska initiera och/eller delta i projekt som finansieras med externa medel inom ramen för EU-samarbetet eller genom andra fonder och program. EU:s kommande programperiod, post 2020 samt Agenda 2030 utgör viktiga ramverk för Region Gotlands framtida visioner och målsättningar, och sätter även ramarna för internationellt samarbete och de områden där samarbete ska främjas.

Kompetensplanen följs årligen upp i samband med årsredovisningen och avrapporteras till regionfullmäktige. Kompetensplanen revideras vid behov.

Stärkt omvärldsbevakning

Aktivitet	Ansvarig	Effekt	Tid
Varje förvaltning ska utse minst en (1) gärna fler kontaktpersoner som ska ingå i det interna internationella nätverket.	Förvaltningschef i respektive förvaltning.	Ökad kunskap hos medarbetarna.	2017
Ge EU/internationella frågor en tydligare plattform på hemsida, intranätet och sociala media.	EU-samordnare och interna nätverket för internationella frågor med stöd av kommunikatör.	Ökad kunskap hos medarbetarna samt hos medborgarna om Region Gotlands internationella arbete.	2017-2020
Genomföra informationsseminarier om de nätverk Region Gotland är medlem i. Nätverkens inriktning, syfte, arbetsgrupper, påverkansarbete etc. ska belysas. Förvaltningarna ska utarbeta en strategisk plan för hur de ska använda nätverken i verksamhetsutvecklingen.	EU-samordnare och interna nätverket för internationella frågor tillsammans med förtroendevald kopplad till respektive nätverk.	Ökad kunskap om de internationella nätverk Region Gotland är medlem i och på så sätt se hur den ökade kunskapen strategiskt kan bidra till att stärka Region Gotland i prioriterade utvecklingsfrågor.	Minst två aktiviteter årligen, 2017-2020.
Kunskapshöjande aktiviteter för förtroendevalda i syfte att öka kunskapen om och visa på möjligheterna till inflytande på EU-nivå. Aktiviteterna bör riktas mot att följa politiska sakfrågor av betydelse för Gotland.	Nämndernas respektive ordförande.	EU-frågorna förs upp tydligare på den politiska dagordningen. Genom detta ökar också kunskapen på hela Gotland om hur Region Gotlands verksamhet påverkas av EU.	Minst ett arrangemang årligen i respektive nämnd.
Kunskapshöjande seminarier/workshops för tjänstepersoner i syfte att öka kunskapen om hur omvärldsbevakning kan användas som verktyg i organisationsutvecklingen. Aktiviteterna bör riktas mot sakfrågor med betydelse för Gotland.	Regiondirektör, förvaltningschefer, EU-samordnare.	Region Gotland hämtar inspiration och kunskap från andra regioner och kommuner i verksamhetsutvecklingen.	Riktade insatser årligen 2017-2020
Utarbeta mall där syfte, genomförande och resultat av genomförda internationella aktiviteter rapporteras. Rapporten ska publiceras på intranätet och bör presenteras för berörda kollegor.	Enhetschef ansvarig att följa upp.	Förbättrad återrapportering. Resultatet av det internationella arbetet blir känt genom bättre spridning inom hela organisationen.	2017-12-31
Arrangera aktiviteter, internt och externt, för att öka kunskapen och engagemanget om och för EU-frågor på Gotland. Externa aktiviteter arrangeras med fördel tillsammans med andra aktörer för ökad räckvidd och blandning i målgrupp.	Samtliga förvaltningar och nämnder tillsammans med EU-samordnare.	Ökad kunskap om EU på Gotland.	Vid tillfälle, minst en gång årligen.

Ökat deltagande i externfinansierade projekt

Aktivitet	Ansvarig	Effekt	När
Bygga upp en kompetens kring vilka olika typer av finansiering som finns samt bygga upp en rutin kring hur bevakning ska gå till av det som kan vara av intresse för verksamheten inom olika områden.	EU-samordnare med stöd av interna internationella nätverket.	Region Gotland deltar i projekt som skapar ett mer värde och ligger i linje med befintliga strategier.	2017-2018
Etablera kontakt med nationella myndigheter som har till uppdrag att bistå svenska aktörer med kunskap och information om externfinansiering.	EU-samordnare med stöd av interna internationella nätverket.	Ökad kontaktyta nationellt genererar ökad kunskap om Gotlands intressen och potentiella projektområden nationellt såväl som internationellt.	2017-2018
Ta fram modeller och kriterier för ansökan av de centralt avsatta stimulansmedlen för utvecklingsarbete. Dessa kommer i första hand att vara inriktade på att öka Region Gotlands deltagande i nätverksmöten och partnern möten inför potentiella projekt.	EU-samordnare tillsammans med interna nätverket.	Ökad deltagande i de internationella nätverk region Gotland är medlem i, vilket i sin tur stärker kontakter och nätverk med potentiella projektpartners. Tidig information om kommande projektutlysningar. Gotland stärks som attraktiv projektpartner.	2017-12-31